



SD-MVIV. La rehabilitación urbana integral. Los barrios periféricos. Organizada por el Ministerio de Vivienda.

PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO EN SAN CRISTÓBAL DE LOS ÁNGELES

Julio Alguacil

Sociólogo. Profesor de la Universidad Carlos III de Madrid.
Plan de Desarrollo Comunitario del Barrio de San Cristóbal (Madrid).
UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID

Plan de Desarrollo Comunitario en San Cristóbal de los Ángeles

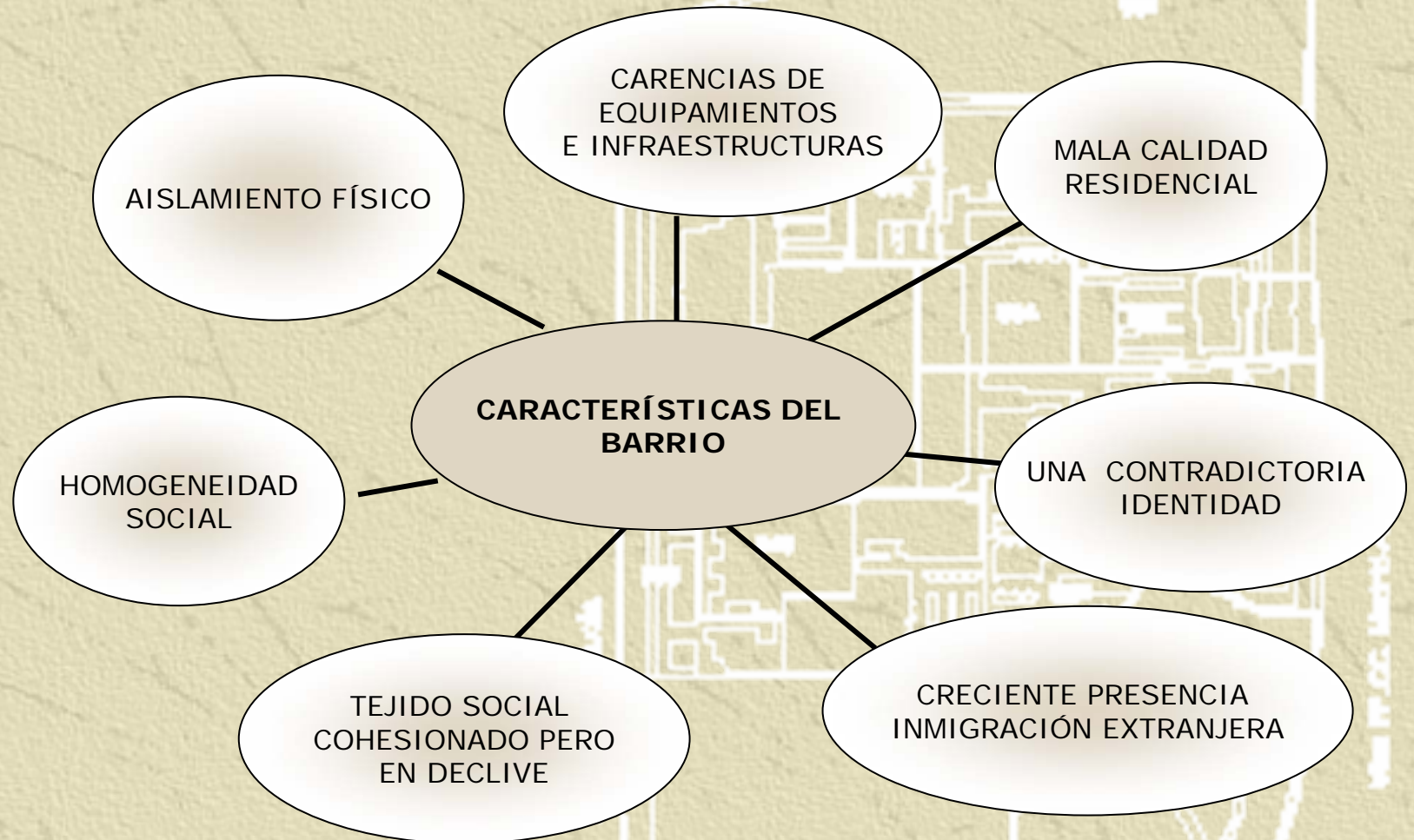


El Barrio

San Cristóbal de los Ángeles es un **barrio aislado**, en declive **industrial** y con **importantes carencias** en cuanto a dotación de **infraestructuras y equipamientos**.

El **bajo nivel de rentas** de sus vecinos, **envejecimiento** de la población autóctona, la persistente **expulsión de la población autóctona** residente, unido a la llegada de **nuevos residentes inmigrantes** (en torno al 45 % de la población es inmigrante), son los atributos principales que hacen de él **uno de los barrios más vulnerables de Madrid**.

El Barrio



Oportunidades en el medio





Plan de Desarrollo Comunitario

Método de intervención que incorpora a todos los agentes que conforman la comunidad, estableciendo procesos de participación y articulación entre la población y las instituciones (fundamentalmente las estructuras municipales, aunque no únicamente) que, potenciando un proceso pedagógico, y la capacidad participativas de los actores y de las estructuras mediadoras (políticos, técnicos, profesionales y entidades sociales), permita encaminarse a alcanzar unos objetivos comunes y predeterminados para mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de las comunidades, y cuyos resultados puedan ser evaluados de forma continuada.



Objetivos generales

- ✠ Implementar un **PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO** que permita mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales del barrio de San Cristóbal.
- ✠ Incorporar en el diseño y ejecución de dicho Plan a todos los agentes que conforman la comunidad estableciendo procesos de participación y articulación entre la población y las instituciones.
- ✠ Construir una identidad de identidades en una estrategia intercultural



Objetivos específicos

- ✦ Generar una estructura estable y de naturaleza mediadora, suficientemente representativa y capacitada para soldar vínculos entre las instituciones y las redes sociales del barrio.
- ✦ Incrementar la capacidad relacional, de gestión y de participación en la toma de decisiones de los actores implicados en el proceso.
- ✦ Apuntar la oportunidad de futuros proyectos de desarrollo encaminados a cubrir las carencias detectadas y conocer la conformación de las redes sociales del entorno en cuestión para que nos guíe a la hora de poner en marcha tales acciones.
- ✦ Proporcionar los instrumentos necesarios para explorar y promover el desarrollo de buenas prácticas sociales y experiencias innovadoras de transformación y cambio social



¿Cómo lo hacemos?

RETOS

Transversalidad

**Implicar,
Comprometer,
Integrar**

ESTRATEGIAS

Consolidando compromisos institucionales, coordinando niveles administrativos y concertando con las entidades sociales.

Contactando con todos, contando con todos. Promoviendo el asociacionismo de barrio. Reforzando el papel mediador de las entidades sociales, de los sectores activos y de los sectores funcionales pro-activos (comerciantes, presidentes comunidades de vecinos, párrocos, profesores, médicos, etc.).

INSTRUMENTOS

Creando una estructura con capacidad de deliberación y decisión, de gestión compartida → **Equipo Comunitario**.

Desarrollando un Plan de Comunicación con diversas herramientas (reuniones públicas, trabajo de calle, espacios públicos, equipamientos, locales sociales, publicación de diagnóstico, boletín de barrio, página web, videos, tablonas, etc.).



RETOS

ESTRATEGIAS

INSTRUMENTOS

Empoderamiento

Creando espacios de reflexión, corresponsabilidad, deliberación y decisión.

Equipo Comunitario, Comisión de Control y Seguimiento.

Flexibilidad

Escuchando, dialogando, consensuando

Métodos y técnicas participativas (talleres, asambleas).

Confianza

Construyendo conjuntamente el proceso y los proyectos que le articulan
Generando complicidades y corresponsabilidad.

Creando espacios de encuentro, de intercambio, de reciprocidad para la cooperación.



RETOS

ESTRATEGIAS

INSTRUMENTOS

Autoaprendizaje y aprendizaje mutuo

Formándonos, reconociendo y considerando los saberes de los otros actores, cada uno en su ámbito profesional, técnico, o de la vida cotidiana.

Seminarios, Jornadas, Talleres, Materiales pedagógicos.

Aplicar, transformar

Organizando y jerarquizando las propuestas determinadas en el diagnóstico. Desarrollando una planificación estratégica del proceso y sus proyectos. Aprovechando los recursos del barrio.

Ficha de correspondencias entre problemas, propuestas, recursos y acciones a desarrollar. Recursos financieros, intervención institucional.

Eficacia investigadora

Manteniendo la investigación abierta para incorporar nuevos análisis sectoriales y los cambios (sociales, recursos) que se vayan produciendo a lo largo del proceso.

Diseñando un modelo de Evaluación continuo.



¿Cómo nos organizamos?

