



MR-CONS. Sistemas de gestión medioambiental en la construcción y buenas prácticas medioambientales.

LA FORMACIÓN COMO HERRAMIENTA DE MEJORA DE LA GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN LA CONSTRUCCIÓN

José Antonio Viejo Rodríguez
Director de Formación
Fundación Laboral de la Construcción

LA FORMACIÓN COMO HERRAMIENTA DE MEJORA DE LA GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

José Antonio Viejo Rodríguez
Fundación Laboral de la Construcción

CONAMA 2008

FUNDACION
LABORAL
DE LA CONSTRUCCION

El SGM en construcción

- **Contexto del sector de la construcción:**
 - Novedades legislativas: CTE, Ley Subcontratación, IV CGSC
 - Crisis financiera, agudizada en el sector de construcción

No parece el mejor momento para invertir en SGM
- **La gestión medioambiental en construcción:**
 - La ISO 14001 **no es fácil** de aplicar al sector de construcción
 - Existe, o existía, una **falta de cultura** medioambiental: tanto menor sea la empresa, menor la cultura medioambiental
 - Valor añadido del SGM en construcción: **marketing**
 - Mejor **acceso a licitaciones y concursos** con AA.PP.
 - Mejor **imagen corporativa**
 - Dificultad de que un “oficinista” impregne a una constructora de cultura medioambiental \cong **calidad o PRL**

Posicionamiento en SGM de las empresas

- **Desconocimiento absoluto**: tanto de legislación medioambiental como de SGM
- **Mirar para otro lado**: “es mejor no hacer nada y pagar la multa si nos pillan...”. SGM = coste
- **Cumplir legislación (obligación) Vs SGM (voluntario)**
- **El SGM como trámite para obtener un certificado**: gasto necesario, coste a minimizar, no es realmente un SGM
- **El SGM como hta. de marketing diferenciado por supuestos valores éticos y compromiso social**: moda, más propaganda que hechos, búsqueda de impacto inmediato. Riesgos:
 - “Se ve el plumero”
 - Competencia copia posicionamiento
- **El SGM como modelo sostenible**: permite la mejora continua y la reducción de costes, además de B⁰ para la sociedad y el medio ambiente

Aportación de la formación al SGM

- **Para los responsables del dpto. de MA:**
 - ◉ Formación para adquirir competencias en SGM. P.ej. si el SGM surge como extensión del dpto. de calidad y/o PRL:
 - Formación básica o genérico
 - Formación específica (del sector, de sus procesos...)
 - Formación en profundidad: programas máster, etc.
 - ◉ Formación para auditorías medioambientales
- **Para el trabajador ajeno al dpto. de MA:**
 - ◉ Creación de cultura medioambiental: sensibilización, empezando por el gerente.
 - ◉ Formación específica para mejorar los procesos que afecten a cada profesional en particular: reducción de consumos, reducción de emisiones, etc.
- **Para tod@s:**
 - ◉ Formación sobre novedades legislativas

DAFO formación en SGM en construcción

DEBILIDADES

- Desconocimiento
- Desinterés empresarios, especialmente en PYMEs
- Escasa cultura de inversión en medio ambiente: es coste

AMENAZAS

- Costes de gestión a c.p.
- Necesidad de personal especializado
- Exigencias legislativas: crecientes y cambiantes
- Pérdida de competitividad Vs países con más implantación

FORTALEZAS

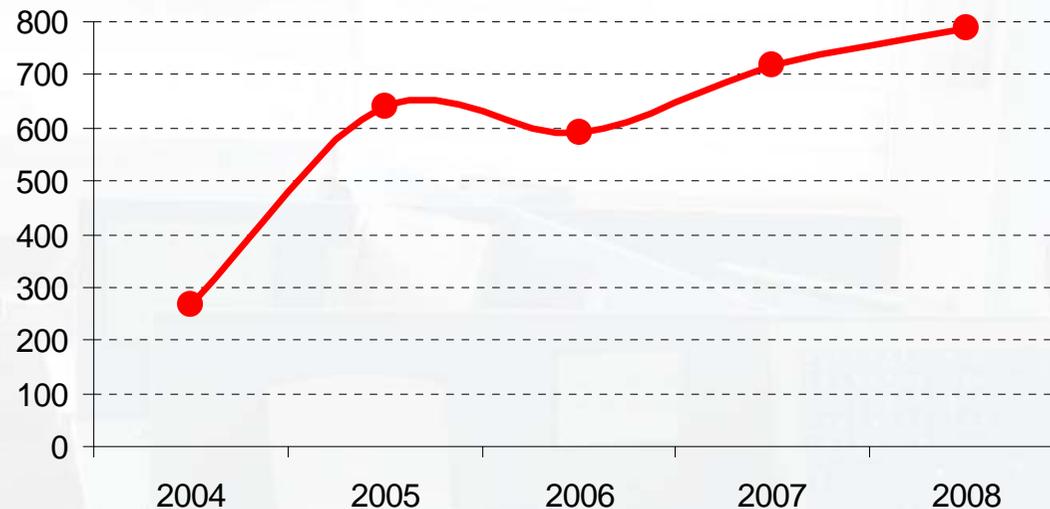
- Herramientas: ISO 14001 / EMAS
- Creciente nº empresas certificadas
- Mejora de la imagen corporativa

OPORTUNIDADES

- B^{os} directos e indirectos a m.p.
- Acceso a contratos:
Concursos y licitaciones
Exigencia de empresas certificadas para subcontratar
- Exigencias legislativas: se necesitará formar personal
- Elevado nº de alumnos potenciales

La formación medioambiental en la FLC

- **Manuales Sensibilización Medioambiental: 40.276**
- **Evolución nº alumnos:**



	2004	2005	2006	2007	2008
Construcción y medioambiente. Consideraciones generales	102	115	105	69	98
Evaluación del impacto ambiental. Conceptos generales	56	126	83	78	53
Evaluación del impacto ambiental. Desarrollo	21	51	26	37	40
Evaluación del impacto ambiental. Medidas correctoras	19	56	21	32	37
Gestión de residuos. Generalidades	16	51	151	135	24
Gestión de residuos. Residuos de construcción y demolición	0	89	79	116	178
Master de gestión medioambiental en el sector de la construcción			72	138	235
Implantación de la gestión medioambiental. ISO 14001	54	151	55	115	110
Auditor interno de sistemas de gestión medioambiental					12
Total	268	639	592	720	787

Retos de futuro

- **Objetivos:**

- Impregnar a toda la organización de cultura GM
- Aplicar los principios del SGM en toda la organización

- **Estrategias:**

- **Integración de buenas prácticas MA en todos los cursos** de la construcción (Congreso Red Reforme, Gijón 2008).
- Diseño metodológico orientado a la **motivación, el cambio actitudinal y el cambio de comportamientos**.
- Convencer para “***hacerlo bien***”, no para “***salir del paso***”.
- Formación “***práctica***”, no “***de salón***”:
 - El SGM debe salir del dpto. de MA
 - Asunción del SGM en todo el proceso constructivo: diseño, técnica constructiva, materiales, gestión RCD...

Yes, we can!

MUCHAS GRACIAS POR VUESTRA ATENCIÓN

José Antonio Viejo Rodríguez
Fundación Laboral de la Construcción

CONAMA 2008

FUNDACION
LABORAL
DE LA CONSTRUCCION