



**Congreso Nacional del Medio Ambiente**  
Cumbre del Desarrollo Sostenible

**COMUNICACIÓN TÉCNICA**

# Sostenibilidad en la cadena de valor de la construcción

Autor: Gonzalo Gómez Mulero

Institución: FCC Construcción  
E-mail: [Ggomez@fcc.es](mailto:Ggomez@fcc.es)

Otros autores: Antonio Burgueño Muñoz (FCC Construcción)



## **RESUMEN:**

En enero de 2008 se aprobó el Plan de Contratación Pública Verde de la Administración General del Estado y sus Organismos Públicos y las Entidades Gestoras de la Seguridad Social, como respuesta a la Estrategia para el Desarrollo Sostenible de la Unión Europea donde se detecta la importancia de integrar criterios ambientales en la contratación pública y la necesidad de establecer planes de acción en este campo. Este Plan supone un gran paso hacia delante en materia de sostenibilidad por cuanto incorpora la componente ambiental a la toma de decisiones en el consumo de los poderes públicos. Dentro de la cadena de decisión, las grandes empresas se encuentran en un punto intermedio, viéndose afectadas por las decisiones de las administraciones, pero teniendo también su directa repercusión sobre sus propios suministradores y subcontratistas. La adopción ciega de los requisitos que le llegan en sus contratos y licitaciones supone el cumplimiento de los condicionados que le son impuestos, pero una perspectiva de sostenibilidad en su conjunto permite una asunción inteligente de los mismos, optimizando los resultados y garantizando que todos los eslabones de la cadena se involucran en el proceso y asumen las obligaciones y beneficios que se pueden obtener. En la ponencia se hará un repaso de cómo FCC Construcción asume y se asegura de satisfacer los requisitos de 'compra verde' por parte de sus clientes, y también cómo, dando un paso más, traslada requerimientos de sostenibilidad (entendida como un equilibrio entre Economía, Sociedad y Medio Ambiente) a sus colaboradores.



En enero de 2008 se aprobó el Plan de Contratación Pública Verde de la Administración General del Estado y sus Organismos Públicos y las Entidades Gestoras de la Seguridad Social, como respuesta a la Estrategia para el Desarrollo Sostenible de la Unión Europea donde se detecta la importancia de integrar criterios ambientales en la contratación pública y la necesidad de establecer planes de acción en este campo.

Este Plan supone un gran paso adelante en materia de sostenibilidad por cuanto incorpora la componente ambiental a la toma de decisiones en el consumo de los poderes públicos.

Dentro de la cadena de decisión, las grandes empresas se encuentran en un punto intermedio, viéndose afectadas por las decisiones de las administraciones, pero teniendo también su directa repercusión sobre sus propios proveedores y subcontratistas.

La adopción ciega de los requisitos que le llegan en sus contratos y licitaciones supone el cumplimiento de los condicionados que le son impuestos, pero una perspectiva de sostenibilidad en su conjunto permite una asunción inteligente de los mismos, optimizando los resultados y garantizando que todos los eslabones de la cadena se involucren en el proceso y asumen las obligaciones y beneficios que se pueden obtener.

Para entender la actuación de FCC Construcción en este campo es preciso hacer un poco de historia, ya que hace once años comenzamos un período de ambientalización interna que duró aproximadamente dos años y que tuvo como hitos fundamentales:

- Curso de sensibilización ambiental impartido a todos los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones que tenían algún grado de incidencia ambiental.
- Aprobación e implantación del procedimiento de Planificación medioambiental, incluido dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad de la empresa.
- Certificación de la actividad de construcción según la norma UNE-EN ISO 14.001.

Este proceso de incorporación de la componente medioambiental a la cultura de la empresa, como una variable más, ha constituido la base sobre la que se han ido desarrollando nuevas actuaciones para asegurar el cumplimiento de los requisitos ambientales de nuestros clientes y para hacer partícipes a nuestros proveedores y subcontratistas de los requerimientos de sostenibilidad.

## **LA SOSTENIBILIDAD EN FCC CONSTRUCCIÓN**

En FCC Construcción creemos que la sostenibilidad debe formar parte de la estrategia de la empresa. Para avanzar en esa dirección el Comité de Sostenibilidad, que tiene entre sus funciones: establecer las directrices del Sistema de Gestión y Sostenibilidad, controlar su funcionamiento efectivo e impulsar actuaciones de mejora, está integrado por los directivos de máximo nivel de la compañía.



La empresa cuenta con un Plan de Responsabilidad Social cuyas líneas prioritarias son:

- Selección de materiales de construcción sostenible.
- Uso de recursos naturales.
- Salud y seguridad.
- Innovación.
- Eficiencia energética.
- Derechos laborales.
- Reducción de las molestias en las obras.
- Acción social.

Además disponemos de Planes de Acción para la lucha contra el cambio climático, la ecoeficiencia y uno denominado Centro Verde que pretende identificar los impactos ambientales de los centros de trabajo, establecer medidas de reducción de consumo de recursos naturales y de generación de residuos y establecer sistemas de gestión de residuos que favorezcan la segregación y el reciclaje de los materiales.

Las actuaciones de FCC Construcción se centran en el respeto al medio ambiente a través de:

- El cumplimiento de las leyes, normas y compromisos aplicables suscritos por la empresa.
- El establecimiento de la planificación adecuada para la disminución de los impactos ambientales significativos.
- La mejora continua, mediante el análisis y la minimización de las incidencias ambientales surgidas como consecuencia de su actividad y las actuaciones de prevención de la contaminación, reducción de residuos y optimización del consumo de recursos.
- La implicación de las partes interesadas (clientes, subcontratistas y personal propio) en la gestión medioambiental.

La empresa está realizando un importante esfuerzo en I+D+i para competir en un sector donde la productividad es un elemento clave. Para ello ha incrementado la inversión en innovación de procesos, con el objetivo de incrementar su eficiencia y su crecimiento.

FCC Construcción tiene abiertas, entre otras, varias líneas de proyectos para reducir el impacto ambiental, se investiga en la adecuación de la arquitectura bioclimática y en el uso de energías alternativas en edificios.

## CLIENTES

El Sistema de Gestión y Sostenibilidad de la empresa dispone de mecanismos para asegurar el cumplimiento de los requisitos ambientales de nuestros clientes, tanto los establecidos en el Plan de Contratación Pública Verde como en los Pliegos de Contratación de las diferentes administraciones y organismos.

Pero hemos decidido dar un paso más y hemos establecido un Sistema de Buenas Prácticas Ambientales, más allá del estricto cumplimiento de la normativa vigente y de



otros requisitos exigibles, ya que las actividades de construcción interactúan con los diferentes ámbitos del medioambiente.

Este Sistema de Buenas Prácticas está integrado en el Sistema de Gestión y Sostenibilidad de la empresa que es de aplicación a todas las obras así como a los centros de trabajo.

Una vez que cada obra selecciona e implanta sus buenas prácticas, se procede a su evaluación en función de su importancia o relevancia para el medio y del grado de implantación de la misma, de modo que las buenas prácticas con mejores efectos sobre el entorno alcanzan una puntuación más alta.

Todas las obras deben superar un umbral mínimo de puntos aplicando los criterios de evaluación establecidos en la guía básica de planificación y control medioambiental. Cabe destacar que la obra cumplirá con los requisitos que le vengán impuestos por el proyecto o la normativa vigente y que la puntuación que se plantea superar se obtiene en base a actuaciones voluntariamente emprendidas por encima de dichos requisitos.

Las buenas prácticas ambientales incluidas en nuestro Sistema se refieren a:

- Relación con la sociedad.
- Emisiones a la atmósfera.
- Generación de ruidos y vibraciones.
- Vertidos de agua.
- Ocupación, contaminación o pérdida de suelos.
- Utilización de recursos naturales y generación de residuos.
- Biodiversidad y medio urbano.

#### *Relación con la sociedad*

La formación es un aspecto clave para el resultado final de nuestras actividades. Por eso impartimos formación ambiental a prácticamente todos los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones que tengan algún grado de incidencia ambiental.

En FCC Construcción consideramos prioritaria la comunicación en materia medioambiental, por lo que, para dar cauce a esta inquietud, publicamos bienalmente la Comunicación Medioambiental con el doble objetivo de recoger las actuaciones ambientales de la empresa y de rendir cuentas a la Sociedad de los esfuerzos realizados en este campo.

#### *Emisiones a la atmósfera*

Los movimientos de tierras, la circulación de maquinaria y la demolición de edificaciones y estructuras son las actividades causantes de las emisiones de polvo y partículas más significativas.

De entre las buenas prácticas que con mayor frecuencia se emplean en las obras destaca el riego de caminos y acopios para la reducción de polvo debido al tránsito de maquinaria o a los propios trabajos de la obra.



### *Ruidos y vibraciones*

La generación de ruido es un problema temporal con un nivel de intensidad variable. Los esfuerzos, en relación con los ruidos y vibraciones, se centran en actuaciones de las que se deriven indirectamente niveles sonoros de menor magnitud o molestias menores para los afectados en función de los horarios, los usos y las costumbres del área de afección.

### *Vertidos*

El agua es un recurso de gran valor y la incidencia de nuestras actividades abarca desde su consumo, a la ocupación de riberas, el desvío de cauces o los vertidos de aguas residuales.

Las actuaciones van en la línea de incrementar la eficiencia en el empleo del agua y la reducción de los vertidos asociados.

### *Usos del suelo*

El suelo es un recurso no renovable a corto y medio plazo, que se caracteriza por su gran vulnerabilidad. Por este motivo, se le concede una gran importancia a la utilización de medidas que reduzcan el impacto ocasionado.

En una gran mayoría de obras se aplican todas las medidas propuestas, de entre las que destacan la restauración de áreas afectadas por las instalaciones provisionales de obra y las limitaciones de acceso y ocupación.

### *Utilización de recursos naturales*

Nuestra actividad se enfrenta a la necesidad de optimizar el consumo de recursos. Muchos de ellos no son directamente imputables a la fase de ejecución, pues es preciso emplear los materiales que el proyecto prescribe, pero sí es posible optimizar su aplicación, evitando pérdidas innecesarias o materiales deteriorados por un almacenamiento inadecuado.

Resulta importante la reducción de las materias primas que es posible conseguir con una adecuada gestión de los residuos para recuperar el valor que puedan contener, por lo que seguimos la política de las tres erres: reutilización, reciclado y recuperación.

### *Generación de residuos*

Los residuos generados durante las actividades de construcción, son uno de los principales problemas ambientales del sector, pues contribuyen en buena medida a la degradación del entorno. Este hecho se une al agotamiento de espacios destinados a vertederos y a la necesidad de optimizar el consumo de recursos.

Por estos motivos, llevamos a cabo una correcta gestión de los recursos, optimizando su consumo y evitando, en la medida de lo posible, una elevada producción de residuos.

### *Biodiversidad y medio urbano*

El sector de la construcción también tiene una clara incidencia sobre la vegetación o las especies presentes en el entorno en el que se desarrolla la obra.

Las medidas aplicadas para la conservación de la biodiversidad se centran especialmente en la protección física, traslado o adecuación de la planificación a los



ciclos vitales, además son frecuentes aquellas prácticas que permiten intervenir lo menos posible en el día a día de la comunidad.

## **PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS**

En FCC Construcción somos conscientes de la incidencia que tienen los proveedores y los subcontratistas en el cumplimiento de los compromisos adquiridos. Por este motivo, hemos establecido una política y unos criterios de evaluación para analizar el grado de sinergia de cada proveedor con la empresa.

Nuestra política, respecto a los proveedores, se basa en la confianza mutua garantizando la existencia de la transparencia necesaria, crear los mecanismos para impulsar conjuntamente la innovación en la construcción y la sostenibilidad y valorar adecuadamente la fidelidad y el esfuerzo para el cumplimiento de los compromisos.

Mediante la inclusión de criterios ambientales en los procesos de selección y evaluación de proveedores, contribuimos a dinamizar el mercado para que premie la calidad ambiental de las empresas auxiliares del sector de la construcción.

Con ello conseguimos no solo un mejor comportamiento por parte de FCC Construcción sino también de todos los agentes implicados, es decir, nos comportamos de una manera más sostenible y empujamos a la Sociedad hacia un comportamiento más sostenible de cada uno de sus agentes o partes interesadas.

La evaluación y selección de proveedores y subcontratistas se realiza en una aplicación informática que recoge la información histórica y las calificaciones de nuestros proveedores. Esta aplicación permite compartir conocimiento y facilita la elección de proveedores a toda la organización.

Los criterios ambientales que utilizamos para la evaluación de proveedores son:

- Certificación UNE-EN ISO 14001:2004 o EMAS
- Permisos y licencias relacionados con las actividades del contrato
- Incidencias y actitud positiva a efectos de reparar el daño
- Atención y aplicación de las indicaciones y normas establecidas
- Cumplimiento de los requisitos recogidos en los documentos de obra
- Actuaciones relacionadas con la minimización de residuos, utilización de tecnologías avanzadas, recuperación de espacios ocupados por sus instalaciones, implantación de acciones preventivas.

También se utilizan otros criterios de evaluación de proveedores en relación con: la prevención de riesgos laborales, la calidad, los medios disponibles y la experiencia en trabajos similares.



En FCC Construcción sabemos que, en gran medida, nuestro comportamiento ambiental y la imagen que sobre él proyectamos dependen del comportamiento que mantengan nuestros proveedores y subcontratistas, por lo que el alcance de nuestro sistema de gestión ambiental se extiende a toda la cadena de suministro.

En este sentido, hemos establecido como requisito, para todas las obras, la obligatoriedad de impartir formación a todo el personal de las subcontratas cuyas actividades puedan tener repercusión para el medio ambiente.

La eficacia del sistema de evaluación y selección de proveedores se mide a través de las valoraciones recibidas del cliente. Los niveles de satisfacción de nuestros clientes en relación con la actuación de proveedores y subcontratistas son muy altos, contribuyendo a proyectar una imagen positiva de la empresa.